

# ホンダの歴史・・・町工場から、空まで行った会社

横＝年代／縦＝4つの流れ。同じ列を縦に読むと、その時代に何が同時に起きていたかが見えます。

● 会社のできごと ● 危機と転換 ● 世界へ ● 技術

|                     | 1940s<br>創業                                                                                                   | 1950s<br>二輪で挑戦                                | 1960s<br>四輪参入                                                                                           | 1970s<br>規制に勝つ                                                                        | 1980s<br>世界生産                                                                         | 1990s<br>ミニバン                                                                                                                 | 2000s<br>技術の拡張                                                                     | 2010s<br>軽の王者                                 | 2020s<br>電動化                                                                       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 会社のできごと<br>組織・体制    | <div>1946<br/>本田技術研究所<br/>浜松で創業</div> <div>1948<br/>本田技研工業 設立</div> <div>1949<br/>藤沢武夫が参画<br/>技術と経営の二人組</div> | <div>1950s<br/>東京へ本社機能<br/>販売網を全国へ</div>      | <div>1963<br/>四輪に参入<br/>T360とS500</div>                                                                 | <div>1973<br/>創業者2人が引退<br/>若い世代へ引き継ぐ</div>                                            | <div>1986<br/>アキュラ設立<br/>北米向け高級ブランド</div>                                             |                                                                                                                               |                                                                                    |                                               | <div>2024-25<br/>日産との統合協議<br/>まともらず終了 ⌚</div>                                      |
| 危機と転換<br>いちばん苦しかった時 |                                                                                                               | <div>1954<br/>資金難のさなかに<br/>マン島TT出場を宣言</div>   |                                                                                                         | <div>1970s<br/>排ガス規制<br/>「不可能」と言われた基準</div> <div>1973<br/>オイルショック<br/>小型車が求められる</div> |                                                                                       | <div>1990s<br/>バブル崩壊後の低迷<br/>販売が伸び悩む</div>                                                                                    | <div>2008<br/>金融危機でF1撤退<br/>のち復帰</div>                                             |                                               | <div>2020s<br/>電動化への巨額投資<br/>単独での負担が課題 ⌚</div>                                     |
| 世界へ<br>レース・輸出・現地生産  |                                                                                                               | <div>1959<br/>アメリカ進出<br/>二輪の現地法人</div>        | <div>1961<br/>マン島TT優勝<br/>宣言から7年で実現</div> <div>1964<br/>F1参戦</div> <div>1965<br/>F1初優勝<br/>メキシコGP</div> | <div>1972<br/>シビックが世界的ヒット</div>                                                       | <div>1982<br/>米国で四輪の現地生産<br/>日本メーカー初（オハイオ）</div>                                      |                                                                                                                               |                                                                                    | <div>2015<br/>HondaJet 納入開始<br/>小型ジェット機</div> | <div>2021<br/>F1で王座<br/>供給チームがタイトル獲得</div>                                         |
| 技術<br>作ったもの         | <div>1947<br/>自転車用エンジン<br/>すべての出発点</div>                                                                      | <div>1958<br/>スーパーカブ<br/>のちに世界最多生産の二輪車へ</div> | <div>1967<br/>N360<br/>軽自動車のヒット作</div>                                                                  | <div>1972<br/>CVCCとシビック<br/>後処理装置に頼らず規制をクリア</div>                                     | <div>1981<br/>世界初のカーナビ<br/>地図を車に載せる発想</div> <div>1989<br/>VTEC<br/>よく回るエンジンの代名詞</div> | <div>1990<br/>NSX<br/>国産初の本格スーパーカー</div> <div>1994<br/>オデッセイ<br/>会社を救ったミニバン</div> <div>1999<br/>インサイト<br/>ホンダ初の量産ハイブリッド</div> | <div>2000<br/>ASIMO<br/>二足歩行ロボット</div> <div>2001<br/>フィット<br/>タンクを床下に置き室内を広く</div> | <div>2011<br/>N-BOX<br/>軽の常識を変える</div>        | <div>2021<br/>高度な運転支援<br/>市販車で実現</div> <div>2020s<br/>e:HEVとEV<br/>電動化を進行中 ⌚</div> |

 **いちばん大きな転換**

1972年のCVCCとシビック。世界中が「達成できない」と言った排ガス規制を技術で越えたことで、二輪の会社が自動車メーカーとして認められました。規制を敵ではなく機会に変えた例です。

 **ここだけ押さえる**

ホンダは、できない理由より先に手を動かす会社です。資金難のさなかに世界最高峰のレース出場を宣言し、7年で優勝した。その気質が、いまの車の"ここまでやるか"という工夫につながっています。

 **影の部分も見る**

独立を保ってきたぶん、電動化への投資は重い負担です。2024年から2025年の統合協議は、その現実の表れでした。会社の体力は、長く乗る人にとって無関係な話ではありません。